



Curso ON-LINE

# DIRECCIÓN ESTRATÉGICA

---

## OBJETIVOS



- Conocer el **perfil estratégico** de la empresa para detectar su relación producto mercado.
- Conocer la tipología de **políticas estratégicas** genéricas, así como las actuaciones ante los riesgos de algunas estrategias.
- Adquirir los conocimientos necesarios sobre el proceso y los principios básicos en la organización del **benchmarking**.
- Conocer el **impacto de las nuevas tecnologías** en el mercado y la necesidad de adaptación en la gestión de las empresas.

## ÍNDICE

### **UD1. Competitividad y management estratégico.**

- 1.1. Introducción
- 1.2. Competitividad empresarial y ventajas competitivas
- 1.3. Estrategias de generación de valor añadido
- 1.4. El pensamiento estratégico y el management estratégico
- 1.5. Política, planificación y estrategia de adaptación en un entorno competitivo
- 1.6. Previsión, prospectiva y método de escenarios
- 1.7. El análisis estratégico "d.a.f.o."
- 1.8. La estrategia y sus componentes como origen del sistema de objetivos de la empresa

### **UD2. Organización y estructura estratégicas.**

- 2.1. Visión, misión y valores de empresa
- 2.2. La cultura de la empresa y la estrategia
- 2.3. Organización, estructura y estrategia
- 2.4. Las decisiones estratégicas

- 2.5. Toma de decisiones estratégicas
- 2.6. Niveles de planificación y decisión estratégica: corporativa, de negocio y funcional
- 2.7. Las unidades estratégicas de negocio en grupos empresariales

### **UD3. Análisis del entorno general y el entorno específico.**

- 3.1. Análisis del entorno general de la empresa
- 3.2. Análisis del entorno específico de un sector
- 3.3. El entorno competitivo: análisis de porter (análisis de las 5 fuerzas)
- 3.4. Amenazas de ingreso de nuevos competidores
- 3.5. Rivalidad entre los competidores existentes
- 3.6. Amenaza de productos sustitutivos
- 3.7. Poder de negociación de los clientes y proveedores

### **UD4. Diagnóstico interno y diagnóstico estratégico.**

- 4.1. Análisis funcional y diagnóstico interno
- 4.2. Perfil estratégico de la empresa
- 4.3. La cadena de valor
- 4.4. Diagnóstico estratégico: modelos de matrices/cartera

### **UD5. Políticas de crecimiento y desarrollo empresarial.**

- 5.1. Estrategias genéricas competitivas
- 5.2. Formas de crecimiento empresarial
- 5.3. Integración vertical y diversificación
- 5.4. Estrategias de internacionalización y globalización de la empresa
- 5.5. Alianzas estratégicas

### **UD6. Herramientas estratégicas de gestión.**

- 6.1. El benchmarking como herramienta estratégica de gestión
- 6.2. Calidad total y mejora continua
- 6.3. Gestión de la innovación

- 
- 6.4. El papel de las nuevas tecnologías en los cambios de la gestión
  - 6.5. La gestión del conocimiento en la organización